AZIENDA SPECIALE CONSORTILE
"OVEST SOLIDALE"

Piano dettagliato degli obiettivi

della DIREZIONE 2024

Verbale Assemblea Consortile in data 01.02.2024

Il Consiglio di Amministrazione individua per la direzione i seguenti obiettivi da realizzare nel 2024 e dà mandato perché il Direttore predisponga sulla base di questi, gli obiettivi per i dipendenti aziendali rispetto ai quali verrà valutata anche la performance.

DIREZIONE				
Personale coinvolto: DANESI ELENA				
OBIETTIVO	**DESCRIZIONE**	**ATTIVITA'**	**TEMPI**	**INDICATORI DI RISULTATO**
STESURA PIANO DI ZONA 2025-2027 e relative premialità (Innovazione e trasversale a tutte le Aree e Servizi) ED INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA	Il 2024 sarà un anno di transizione dedicato alla Redazione del Piano di Zona 2025-2027: realizzazione del piano di zona 2025-2027 e le relative premialità. Integrazione alle varie aree di policy sociali con le aree socio-sanitarie e sanitarie.	-Sinergia Ambiti-ASST Spedali Civili di Brescia: allineamento programmazione sociale Piani di Zona con la definizione dei Piani di Sviluppo territoriale (PPT) delle ASST; -Declinazione dei LEPS nella programmazione sociale territoriale; -Sostegno e sviluppo della Rete di Offerta Locale; -Rafforzamento del ruolo e delle competenze degli Uffici di Piano evoluzione del "modello premiale"; -Definizione delle aree di lavoro ad	Primi mesi 2024 gruppo lavoro sul territorio Lombardo per definizione delle liee dei nuovi piani di zona Da marzo a dicembre 2024: Stesura e approvazione Piani di Zona.	n. obiettivi raggiunti n. di stakeholder coinvolti; n. di incontri effettuati; n. di realtà coinvolte;

		integrazione socio-sanitaria.		
COORDINARE LA REALIZZAZIONE DELLE LINEE D'INVESTIMENTO DEL PNRR	Garantire ai cittadini degli 11 comuni lo sviluppo e la realizzazione delle linee di investimento dei Fondi relativi al PNRR	Programmazione, progettazione, gestione, realizzazione delle seguenti linee d'investimento: -investimento 1.1 (linea di attività: 1.1.1; 1.1.2;1.1.3; 1.1.4); -investimento 1.2; -investimento 1.3 (linea di attività 1.3.1).	Anno 2023-primo semestre 2026 - linea di attività: 1.1.1 avvio del progetto P.I.P.P.I. - linea di attività: 1.1.2. autonomia degli anziani non autosufficienti - linea di attività: 1.1.3. rafforzamento dei servizi sociali domiciliari - dimissioni protette -Linea di attività 1.1.4. Prevenzione del fenomeno del burn aut - linea di attività: 1.2. percorsi di autonomia per persone con disabilità - linea di attività: 1.3.1. housing first	Realizzazione dei progetti ed attività. Ogni linea d'intervento verrà dettagliata nel raggiungimento dei relativi millestone attraverso la trasmissione di relazioni periodiche sullo stato di avanzamento dei progetti al MLPS.

COORDINARE LE AREE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA AZIENDALE	Coordinamento e gestione dei rapporti di lavoro sinergici tra i vari servizi interni all'azienda e con i servizi degli 11 Comuni e delle altre realtà del territorio.	-Definizione di prassi di lavoro condivise; -Riunioni di programmazione-progettazione e verifica; -Gestione di rapporti comunicativi ed informativi costanti Ma	Durante tutto l'anno 2024	n. di riunioni effettuate; n. progetti attivati in modo integrato e sistemico; n. equipe di progettazioni;
GOVERNARE L'AREA PROGETTAZIONE SOCIALE E GESTIONE UFFICIO DI PIANO	L'Ufficio di Piano è l'organismo tecnico di supporto alla programmazione del Piano di Zona di Ambito nei confronti dell'Assemblea dei Sindaci. È responsabile della gestione tecnica e della valutazione degli interventi per il raggiungimento degli obiettivi del Piano di Zona.	-Elaborare proposte e atti necessari alla realizzazione degli obiettivi di Piano. -Curare i rapporti necessari per l'integrazione delle politiche sociali con quelle socio-sanitarie, della casa, dell'istruzione, formazione e lavoro.	Durante tutto l'anno 2024	n. di uffici di piano effettuati; n. di operatori coinvolti; n. di progetti/servizi progettati e attivati;
SERVIZIO DI ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	Servizio di Assistenza Educativa Scolastica ha la finalità di garantire l'integrazione sociale e il diritto allo studio alle persone disabili, mediante l'insieme degli interventi educativi e di supporto organizzativo scolastico, a favore degli alunni diversamente abili ai sensi della legge 104/92. La finalità dell'intervento è di tipo educativo e non si sovrappone agli interventi	verificare, attraverso il gruppo di lavoro interistituzionale periodico d'Ambito (neuropsichiatria infantile, scuole del territorio, scuole paritarie, assistenti sociali, amministratori), le linee operative, volte a: 1) creare una modalità alternativa standardizzata per la definizione del monte ore; 2) verificare la fattività e la validità delle proposte AES sperimentali e del	Durante tutto l'anno scolastico 2023-2024 e 2024-2025	-Linee riviste e ridefinite nella valutazione del fabbisogno assistenziale educativo; -n. incontri effettuati con il gruppo di lavoro interistituzionale; -n. minori disabili coinvolti in progetti sperimentali di operatore di classe - n. di ore realizzate e operatori impiegati.

	didattici e del personale ausiliario scolastico.	modello di "assistenza educativa di classe"; modelli alternativi di assistenza scolastica "educatore di plesso".		
MIGLIORARE LA GOVERNANCE E LA GESTIONE ASSOCIATA E DISTRETTUALE DEI SERVIZI	Progettazione e gestione di servizi associati a livello distrettuale e valorizzazione del personale Migliorare il raccordo delle istanze e le attività svolte dai molti contesti istituzionali oggi presenti a diversi livelli tra l'Azienda e i Comuni Associati e razionalizzarne l'attività. Definizione di un servizio omogeneo di segretariato sociale e individuazione dei PUA con equipe integrate.	-Governance accentrata di progettazione dei servizi; -Affidamenti di servizi distrettuali, del servizio sociale professionale; -Organizzazione dei servizi nei 4 poli territoriali; -Gestione dei flussi finanziari tra i comuni e l'Azienda; -Valorizzazione e stabilizzazione del personale. -Mappatura dei servizi di segretariato sociale e servizio sociale professionale presenti nell'ambito; -Definizione di strumenti e prassi omogenee per il servizio di segretariato sociale; -Definizione di una nuova articolazione dei PUA e Case di Comunità.	Anno 2024	-Definizione di procedure e prassi operative; -n. dei servizi gestiti in forma associata; -n. di contratti di servizio; -n. di soggetti coinvolti; -risorse gestite; -Sviluppo del Servizio Distrettuale di Prevenzione Minori; -Sviluppo del Servizio Distrettuale Disabilità; -Servizio omogeneo di Segretariato Sociale e definizione dei PUA.
PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO DEL PIANO FORMATIVO PER I DIPENDENTI DELL'Azienda E LE ASSISTENTI SOCIALI	Stesura e Realizzazione dei piani formativi per tutte le assistenti sociali ed operatori, distinti in:	-Stesura del progetto per linea di Investimento 1.1.4 Burn aut – PNRR in partener con ATS n. 3 Brescia Est; -Approvazione da parte del Ministero	Anno 2023 – primo semestre 2026.	La linea d'intervento 1.1.4 verrà dettagliata nel raggiungimento dei relativi millestone attraverso la trasmissione di relazioni periodiche

E OPERATORI SOCIALI DEI COMUNI DELL'AMBITO	- supervisione professionale di gruppo; -supervisione individuale; - supervisione organizzativa.	e approvazione Accordo con ATS n.3 Brescia Est Accordo; - definizione dei piani formativi .		sullo stato di avanzamento dei progetti al MLPS. n. percorsi formativi attivati; n. operatori coinvolti; n. ore utilizzate.

Inoltre, si pone particolare attenzione alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

Area Personale	Valorizzazione e gestione delle risorse umane; valutazione e ciclo della performance.; stipula contratto collettivo integrativo per il personale;
Area Lavoro e Disabilità	Modello Servizio Distrettuale Disabilità e creazione di equipe organizzate di polo per la costruzione del progetto di vita e budget di cura.
Area Minori e Famiglia	Coordinamento e sviluppo del Servizio Prevenzione Area Famiglia e Minori e partecipazione a progetti sperimentali
Area Inclusione e Povertà	Coordinamento e avvio dell'area servizi abitativi: analisi della gestione del servizio casa in ogni Comune e predisposizione di un progetto Casa Distrettuale;